



PIANO NAZIONALE DI FORMAZIONE PER L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE DEL RESPONSABILE UNICO DI PROGETTO (RUP) - ANNUALITA' 2025-2026

Corso di formazione di livello avanzato L1 utile per la qualificazione delle Stazioni Appaltanti per l'esecuzione dei contratti in materia di lavori

**La fase di esecuzione dei lavori pubblici: ruoli, controlli, varianti e collaudo
Parte VI D.Lgs. 36/2023**

**IN FASE DI ACCREDITAMENTO EX REGOLAMENTO SNA N. 176/2024
Responsabile Scientifico: Walter Tortorella e Francesco Carnovale**

Attività formativa: 10 lezioni FAD (1 ora ciascuna) e 5 webinar (2 ore ciascuno). Complessive 20 ore + test finale per la fase FAD e Webinar.

Durata attività formativa: dal 08/05/2026 al 30/07/2026

Obiettivo del Corso:

Il percorso formativo è finalizzato a rafforzare le competenze specialistiche del **Responsabile Unico del Progetto (RUP)** e del personale tecnico-amministrativo delle stazioni appaltanti nella gestione della fase di esecuzione dei lavori pubblici, in conformità alla Parte VI del D.Lgs. 36/2023.

In coerenza con quanto previsto dall'**art. 62** e dall'**Allegato II.4** del Codice dei contratti pubblici, il corso mira in particolare a:

- approfondire il quadro normativo e operativo relativo all'esecuzione dei contratti di lavori pubblici, con riferimento ai ruoli e alle responsabilità del RUP, del Direttore dei lavori e degli altri soggetti coinvolti;
- sviluppare capacità di programmazione e controllo dell'esecuzione, attraverso l'analisi degli strumenti di consegna lavori, stato di consistenza, SAL e contabilità di cantiere;
- fornire competenze per la gestione delle principali criticità della fase esecutiva, incluse varianti, sospensioni, imprevisti e difformità realizzative;
- approfondire la disciplina delle riserve e dei meccanismi di revisione prezzi, nonché i profili di responsabilità amministrativa e gestionale connessi all'esecuzione;
- illustrare il funzionamento e il ruolo del Collegio Consultivo Tecnico (CCT) quale strumento di supporto nella prevenzione e risoluzione delle controversie;
- consolidare le conoscenze relative alle procedure di collaudo, verifica finale e chiusura dell'intervento, assicurando conformità, qualità e corretto completamento delle opere.





L'obiettivo complessivo del percorso è garantire la professionalizzazione delle stazioni appaltanti nella fase esecutiva dei lavori pubblici, attraverso strumenti applicativi e competenze operative utili ai fini della qualificazione.

Articolazione:

Il percorso formativo è articolato in un programma integrato di 20 ore complessive, strutturato secondo una metodologia blended che combina formazione di base e applicazioni operative.

Il corso prevede **10** ore di lezioni asincrone in modalità **FAD** finalizzate all'acquisizione progressiva del quadro normativo e procedurale relativo alla fase esecutiva dei lavori pubblici da **completare entro il 30/05/2026** il cui completamento è **propedeutico all'accesso ai webinar**, e **10** ore di sincroni interattivi, dedicati all'approfondimento di casi pratici, simulazioni e confronto con docenti esperti.

L'articolazione didattica consente di sviluppare competenze teoriche e operative sui principali istituti dell'esecuzione, quali programmazione, controlli tecnici e contabili, gestione di varianti e riserve, revisione prezzi, ruolo del Collegio Consultivo Tecnico, fino alle procedure di collaudo e chiusura dell'intervento, in coerenza con i requisiti previsti per la qualificazione delle stazioni appaltanti.

Destinatari:

Il Piano mira a fornire ai RUP, al personale delle stazioni appaltanti qualificate e non, delle centrali uniche di committenza di ambito centrale, regionale e locale, un insieme di conoscenze di base, indispensabili per la corretta applicazione della disciplina sui contratti pubblici.

La nuova azione formativa, realizzata da MIT IFEL ITACA e SNA, in collaborazione con Anac, Consip e Rete degli osservatori regionali sui contratti pubblici, è strettamente correlata al sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti prevista dal regolamento SNA (decreto del 10 ottobre 2024 n. 176) che disciplina gli aspetti operativi delle linee guida sui requisiti per l'accreditamento per la formazione sui contratti pubblici previsto dal Decreto SNA del 13 febbraio 2024.

Chi può partecipare:

A ciascun webinar in diretta hanno accesso i **primi 1.000 discenti iscritti**. Le registrazioni degli eventi saranno disponibili sulla piattaforma e-learning FNA-PNRR Academy entro 24 ore dalla diretta al singolo evento. **La partecipazione è gratuita.**

Al termine dell'intero percorso formativo, i partecipanti potranno sostenere un test di autovalutazione (20 domande a risposta multipla) comprensivo del Modulo 1 FAD e del Modulo 2 webinar al superamento del quale riceveranno **l'Open Badge notarizzato valido per la qualificazione** (per complessive 20 ore).





Sarà possibile sostenere il test di autovalutazione 2 volte.

Requisiti per la qualificazione (e per l'accesso al test):

Vi ricordiamo che, ai fini dell'ottenimento della qualificazione, è necessario:

- partecipare in modalità sincrona ad almeno 4 lezioni
- frequentare almeno l'80% delle attività formative di ciascuna lezione.

Il programma potrà subire modifiche parziali o riprogrammazioni di calendario anche in base alla disponibilità dei docenti

Maggiori info su: www.formazione nazionale appalti.it

Accedi alla piattaforma per frequentare i corsi del Piano nazionale di formazione RUP
[CLICCANDO QUI](#)





Modulo 1 – Fondamenti normativi e operativi della fase di esecuzione dei lavori pubblici (FAD)

Durata: 10 ore

Dal 08/05/2026 al 30/05/2026

Il **Modulo 1**, erogato in modalità di formazione a distanza asincrona (**FAD**) per una durata complessiva di **10 ore**, è finalizzato a fornire ai partecipanti le conoscenze normative e operative fondamentali relative alla fase di esecuzione dei lavori pubblici, ai sensi della Parte VI del D.Lgs. 36/2023.

Il modulo affronta, in una prospettiva sistematica e progressiva, l'inquadramento generale della fase esecutiva e la disciplina dei ruoli e delle responsabilità del RUP e della Direzione Lavori. Sono approfonditi gli strumenti di programmazione e gestione dell'avvio dell'esecuzione, lo stato di consistenza, nonché i principali adempimenti connessi ai controlli tecnici, amministrativi e contabili, inclusa la gestione della contabilità lavori e dei SAL. Il modulo tratta inoltre la disciplina delle varianti e delle sospensioni in corso d'opera, le procedure di collaudo e chiusura dell'intervento e il ruolo del Collegio Consultivo Tecnico (CCT) quale presidio per la gestione delle riserve e la prevenzione del contenzioso.

	TITOLO	DATA	DOCENTE	MODALITA'
1	<p><u>Inquadramento della fase esecutiva nei lavori pubblici</u></p> <p>Tematiche trattate: Dalla stipula del contratto all'avvio dell'esecuzione: Il passaggio dalla fase di scelta del contraente alla fase di gestione del rapporto contrattuale. La forma del contratto Il verbale di consegna. Principi generali della fase esecutiva. Il quadro normativo di riferimento Analisi delle disposizioni del d.lgs 36/2023 dedicate all'esecuzione. Cenni alla disciplina previgente La programmazione e il controllo La connessione tra programmazione, progettazione, finanziamento e realizzazione dei lavori pubblici.</p>		<p>Pres. Umberto Realfonzo</p>	FAD
2	<p><u>Ruoli e responsabilità</u></p> <p>Tematiche trattate: Il RUP nella fase esecutiva Funzioni di direzione e controllo sull'esecuzione del contratto Coordinamento e supervisione delle altre figure professionali coinvolte. Il DL e l'Ufficio di Direzione Lavori Nomina, requisiti e incompatibilità. Il controllo tecnico, contabile e amministrativo sull'esecuzione dell'intervento. Compiti e obblighi specifici. Le figure di supporto Direttori Operativi e Ispettori di Cantiere. Il CSE</p>		<p>Ing. Pier Luigi Gianforte</p>	

<p>3</p>	<p><u>Stato di Avanzamento Lavori e contabilizzazione di cantiere</u></p> <p>Tematiche trattate</p> <p>I principi della contabilità dei lavori pubblici Il principio di costante progressione della contabilità. I documenti contabili come atti pubblici.</p> <p>Gli atti contabili e la loro compilazione Tipologie di atti contabili La responsabilità del DL nella classificazione, misurazione e registrazione delle lavorazioni eseguite</p> <p>Focus su SAL e procedimento di pagamento Emissione del SAL al raggiungimento degli importi previsti contrattualmente. Emissione del certificato di pagamento da parte del RUP per il pagamento degli acconti.</p>		<p>Avv. Pietro Falcicchio</p>	
<p>4</p>	<p><u>Controlli tecnici/contabili</u></p> <p>Tematiche trattate:</p> <p>Il controllo tecnico del Direttore dei Lavori Verifica della conformità dell'opera al progetto e alle regole dell'arte Controllo e accettazione dei materiali Controllo sull'idoneità di macchine e attrezzature.</p> <p>Il controllo amministrativo-contabile: Verifica della regolarità documentale e autorizzativa. Controllo sulla manodopera e sulla regolarità contributiva e assicurativa di affidatari e subappaltatori</p> <p>La gestione delle non conformità L'ordine di servizio come strumento per impartire disposizioni all'esecutore. La contestazione delle lavorazioni non eseguite a regola d'arte.</p> <p>Il controllo esterno della Corte dei Conti</p>		<p>Avv. Amedeo Parvis</p>	
<p>5</p>	<p><u>Le modifiche contrattuali in corso di esecuzione</u></p> <p>Tematiche trattate</p> <p>Il principio di immodificabilità del contratto e le sue deroghe Le ipotesi di modifica previste dal Codice. Le modifiche soggettive del contratto</p>		<p>Avv. Giampaolo Austa</p>	
<p>6</p>	<p><u>Le sospensioni dell'esecuzione e le varianti in corso d'opera</u></p> <p>Tematiche trattate:</p> <p>La sospensione dell'esecuzione Sospensione legittima e illegittima. La procedura: il verbale di sospensione e di ripresa, il ruolo del DL e del RUP Sospensione parziale e totale. Conseguenze della sospensione.</p>		<p>Avv. Pietro Falcicchio</p>	

	<p>L'onere di iscrizione delle contestazioni a pena di decadenza</p> <p>Le varianti in corso d'opera Nozione e distinzione dalle modifiche contrattuali non costituenti variante Le ipotesi normativamente tipizzate per l'ammissibilità delle varianti. La procedura di approvazione delle varianti e i limiti di valore La correlazione tra sospensione dei lavori e necessità di redigere una perizia di variante.</p>			
7	<p><u>Le riserve dell'appaltatore e l'accordo bonario</u> Tematiche trattate: La natura e la funzione delle riserve Le riserve come pretese dell'appaltatore per maggiori compensi o maggiori oneri derivanti da fatti imputabili alla stazione appaltante. Distinzione tra riserve e varianti. La procedura di iscrizione delle riserve L'obbligo di iscrizione, a pena di decadenza, nel primo atto dell'appalto idoneo a riceverle L'esplicitazione e la quantificazione delle pretese nel registro di contabilità e all'atto del conto finale. L'accordo bonario Presupposti per l'attivazione della procedura. La procedura: la proposta di accordo del RUP, l'istruttoria e la conclusione. La natura dell'accordo e i suoi effetti sul contratto. La transazione come ulteriore strumento di definizione delle controversie.</p>		<p>Avv. Rosamaria Berloco</p>	
8	<p><u>Il collaudo e la chiusura del contratto</u> Tematiche trattate: Il collaudo dei lavori Finalità Il collaudo statico e il collaudo tecnico-amministrativo. Nomina, composizione e funzioni dell'organo di collaudo. Le fasi del procedimento di collaudo Il conto finale e la relazione sul conto finale. Le visite di collaudo e le verifiche in contraddittorio con l'esecutore. L'emissione del certificato di collaudo provvisorio e definitivo. Il Certificato di Regolare Esecuzione Effetti del collaudo/CRE</p>		<p>Avv. Rosamaria Berloco</p>	
9	<p><u>Il Collegio Consultivo Tecnico (CCT)</u> Tematiche trattate: Natura e finalità del CCT Costituzione e funzionamento. Le funzioni del CCT Tipologia ed efficacia delle decisioni</p>		<p>Pres. Umberto Realfonzo</p>	
10	<p><u>Il contenzioso nella fase esecutiva</u> Tematiche trattate: Il riparto di giurisdizione tra Giudice Ordinario e</p>		<p>Avv. Amedeo Parvis</p>	

	Giudice Amministrativo La risoluzione e il recesso del contratto Risoluzione per inadempimento Recesso Strumenti di tutela L'azione di adempimento e l'azione risarcitoria.			
--	---	--	--	--

Modulo 2 – Approfondimenti applicativi e casi operativi nella fase di esecuzione dei lavori pubblici (Webinar)

Durata: 10 ore

Dal 08/06/2026 al 30/07/2026

Il **Modulo 2**, erogato attraverso **Webinar** per una durata complessiva di **10 ore**, è dedicato all'approfondimento applicativo e operativo delle tematiche affrontate nel Modulo 1, con particolare attenzione alle criticità ricorrenti nella fase di esecuzione dei lavori pubblici. Il modulo prevede sessioni guidate da docenti esperti, orientate alla discussione di casi reali e simulazioni, a partire dall'avvio dell'esecuzione e dalla consegna dei lavori, fino alla gestione dei controlli in cantiere e delle attività di contabilità e SAL. Ampio spazio è riservato alla trattazione operativa delle varianti in corso d'opera e alla gestione degli imprevisti, nonché agli aspetti giuridici connessi alle riserve, alle responsabilità dei soggetti coinvolti e alle procedure di revisione prezzi. Il modulo si conclude con un focus sulle fasi di collaudo, verifica delle difformità e chiusura dell'intervento, fornendo ai partecipanti strumenti concreti per il governo efficace e conforme dell'esecuzione contrattuale, in coerenza con i requisiti di qualificazione delle stazioni appaltanti previsti dall'art. 62 e dall'Allegato II.4 del D.Lgs. 36/2023.

	TITOLO WEBINAR	DATA	DOCENTE	MODALITA'
1	Affidamento e avvio esecuzione. Case study: Piano delle lavorazioni consegna lavori.	08/06/2026 10:00-12:00	Avv. Fortunato Picerno	Sincrono
2	Controlli e SAL e contabilità ruoli della DL. Case study: Anomalie cantiere.	15/06/2026 10:00-12:00	Dott. Massimiliano Maitino	Sincrono
3	Gestione varianti operative (art. 126 ss.) Case study: Imprevisti geologici	22/06/2026 10:00-12:00	<i>In fase di definizione</i>	Sincrono
4	Gestione giuridica riserve/varianti, ruoli e responsabilità RUP- DL e revisione prezzi	03/07/2026 14:30-16:30	Ing. Pierluigi Gianforte	Sincrono
5	Collaudo, difformità e chiusura. Case study: Riconsegna e vizi.	07/07/2026 10:00-12:00	Avv. Pietro Falcicchio	Sincrono