



**PIANO NAZIONALE DI FORMAZIONE PER
L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE DEL RESPONSABILE UNICO DI PROGETTO (RUP) -
ANNUALITA' 2025-2026**
**Formazione specialistica per la qualificazione delle Stazioni Appaltanti
per la fase di progettazione ed affidamento**

Le procedure di acquisto nei servizi e forniture
Edizione 1

IN FASE DI ACCREDITAMENTO EX REGOLAMENTO SNA N. 176/20
Responsabili Scientifici: Walter Tortorella - Francesco Carnovale

Attività formativa: 27 webinar della durata di 2 ore ciascuno e 3 attività asincrone online di autoapprendimento)

Durata attività formativa: dal 20 ottobre 2025 al 2 febbraio 2026

Obiettivo del corso: Il corso ha l'obiettivo di **rafforzare le competenze specialistiche dei RUP** nella gestione dell'intero ciclo di vita degli appalti pubblici di servizi e forniture, anche con particolare attenzione all'utilizzo degli **strumenti di acquisto aggregati**. Attraverso un approccio integrato e multidisciplinare, il percorso affronta le tre principali fasi della procedura contrattuale:

- **Progettazione condivisa**, orientata all'ottimizzazione dei fabbisogni e alla standardizzazione documentale
- **Affidamento degli appalti di servizi e forniture**, con attenzione alle procedure di acquisto aggregati e l'utilizzo di piattaforme digitali,
- **Esecuzione dei contratti di servizi e forniture**, in una logica di coordinamento tra enti, monitoraggio e gestione delle criticità

L'intero percorso specialistico è strutturato per supportare i RUP nell'attuazione dei principi del **D.lgs. 36/2023**, promuovendo una cultura dell'efficienza, della collaborazione e della legalità.

Articolazione: Il corso si articola in **tre moduli didattici** della durata di **20 ore ciascuno**, per un totale complessivo di **60 ore di formazione specialistica**, così suddivise:

- **27 webinar sincroni** (9 webinar per ciascun modulo da 2 ore ciascuno)
- **3 sessioni asincrone** (una per ciascun modulo), e relativo test di apprendimento di ogni modulo
- **1 test generale conclusivo**, volto a verificare le competenze trasversali acquisite che consente il conseguimento dell'open badge notarizzato in blockchain valido ai fini della qualificazione secondo il regolamento SNA 176/2024.



Destinatari: Il Piano mira a fornire ai RUP, al personale delle stazioni appaltanti qualificate e non, delle centrali uniche di committenza di ambito centrale, regionale e locale, un insieme di conoscenze a carattere specialistico, indispensabili per la corretta applicazione della disciplina sui contratti pubblici.

La nuova azione formativa, realizzata da MIT IFEL ITACA e SNA, in collaborazione con Anac, Consip e Rete degli osservatori regionali sui contratti pubblici, è strettamente correlata al sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti prevista dal regolamento SNA (decreto del 10 ottobre 2024 n. 176) che disciplina gli aspetti operativi delle linee guida sui requisiti per l'accreditamento per la formazione sui contratti pubblici previsto dal Decreto SNA del 13 febbraio 2024.

Chi può partecipare: A ciascun webinar hanno accesso **i 1.000 discenti iscritti**. Le registrazioni degli eventi saranno disponibili sulla piattaforma e-learning FNA-PNRR Academy entro 24 ore dalla diretta al singolo evento. **La partecipazione è gratuita.**

Al termine del percorso formativo, i partecipanti potranno sostenere un test di autovalutazione (45 domande a risposta multipla) al superamento del quale riceveranno **l'Open Badge** (per complessive 60 ore). **Sarà possibile sostenere il test di autovalutazione 2 volte.**

Requisiti per la qualificazione (e per l'accesso al test)

Vi ricordiamo che, ai fini dell'ottenimento della qualificazione, è necessario:

- partecipare in modalità sincrona ad almeno 14 lezioni
- frequentare almeno l'80% delle attività formative del percorso.

Maggiori info su: www.formazione nazionale appalti.it

Per iscriversi al corso [CLICCA QUI](#)

Il programma potrà subire modifiche parziali o riprogrammazioni di calendario anche in base alla disponibilità dei docenti

Accedi alla piattaforma per frequentare i corsi del Piano nazionale di formazione RUP [CLICCANDO QUI](#)

**MODULO 1 - La fase della progettazione nei servizi e forniture in contesto aggregato (20 ore)**

20 ottobre - 21 novembre 2025

Obiettivi: Accompagnare nella strutturazione di una progettazione condivisa ed efficace di servizi e forniture, mettendo a sistema la programmazione inter-ente, l'analisi dei fabbisogni, la standardizzazione dei documenti tecnici (capitolati, stime, CAM) e l'uso di strumenti aggregati come accordi quadro e SDAPA.

Al termine del modulo i partecipanti sono in grado di:

- Individuare esigenze comuni tra enti per costruire una programmazione integrata
- Progettare in forma multilivello, gestendo ruoli e responsabilità distribuite
- Redigere documenti tecnici coerenti, standardizzati e sostenibili
- Stimare correttamente il valore dell'appalto in un'ottica aggregata
- Integrare i criteri ambientali minimi (CAM) nella progettazione
- Scegliere e applicare strumenti di acquisto flessibili e replicabili
- Comprendere modelli di progettazione aggregata esistenti e applicabili

	WEBINAR	DATA	DOCENTE	MODALITA'
1	Programmazione integrata: tecniche di programmazione e raccolta dei fabbisogni	20/10/2025 09:30-11:30	Davide Rossi	Sincrono
2	Individuazione di strategie di gara nei servizi e forniture	22/10/2025 09:30-11:30	Elisa D'Autilia	Sincrono
3	Clausole sociali, CCNL applicati ed equivalenza delle tutele	28/10/2025 09:30-11:30	Pierluigi Melandro	Sincrono
4	Capitolati prestazionali e documentazione tecnica standardizzata per gare condivise	30/10/2025 09:30-11:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
5	Stima economica e valore dell'appalto aggregato: criteri e modelli	07/11/2025 14:30-16:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
6	CAM e sostenibilità ambientale nei servizi e forniture: obblighi e opportunità	06/11/2025 09:30-11:30	Silvano Falocco	Sincrono
7	Accordi quadro e convenzioni: progettare strumenti di acquisto flessibili e replicabili	11/11/2025 09:30-11:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
8	Sistemi dinamici di acquisizione (SDAPA): pianificazione per l'efficienza negli acquisti ripetitivi	18/11/2025 09:30-11:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
9	Analisi dell'anomalia	20/11/2025 14:30-16:30	Adriano Cavina	Sincrono
10	Attività formativa asincrona	Asincrono	Asincrono	Asincrono

MODULO 2 – La fase dell'affidamento nei servizi e forniture con strumenti di acquisto aggregati (20 ore)

24 novembre - 17 dicembre 2025



Obiettivi: L'acquisizione delle competenze per gestire gare pubbliche in forma aggregata, sia attraverso procedure condivise tra enti che tramite centrali di committenza. Il modulo approfondisce strumenti digitali (MePA, START, SDAPA), il PAD, il FVOE e le responsabilità nella verifica dei requisiti, in un contesto normativo aggiornato e interconnesso.

Al termine del modulo i partecipanti sono in grado di:

- Selezionare correttamente la procedura di affidamento più adatta in contesto aggregato
- Lavorare con centrali di committenza o come RUP capofila in gare condivise
- Utilizzare le piattaforme e-procurement per affidamenti trasparenti e tracciabili
- Assicurare interoperabilità con le banche dati pubbliche (PAD, ANAC, FVOE)
- Controllare i requisiti partecipativi, gestire l'avvalimento e il soccorso istruttorio
- Riconoscere modelli e buone pratiche già attuati nel contesto nazionale

	WEBINAR	DATA	DOCENTE	MODALITA'
1	Le procedure di affidamento nel nuovo Codice: come cambia l'approccio aggregato	24/11/2025 09:30-11:30	Ivana Malvaso	Sincrono
2	Bando tipo ANAC e formule di selezione dell'operatore economico	26/11/2025 09:30-11:30	Mariano Protto	Sincrono
3	Requisiti di partecipazione nei servizi e forniture	28/11/2025 09:30-11:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
4	Il regime delle garanzie	02/12/2025 09:30-11:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
5	PAD, interoperabilità, e fascicolo dell'operatore economico (FVOE)	04/12/2025 09:30-11:30	Alessandro Obino	Sincrono
6	Gestione dei requisiti, avvalimento e consorzi	10/12/2025 09:30-11:30	Mariano Protto	Sincrono
7	Accesso agli atti	11/12/2025 14:30-16:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
8	Verifiche possesso requisiti e soccorso istruttorio	15/12/2025 09:30-11:30	Antonio Nicodemo	Sincrono
9	Sottoscrizione del contratto e verifica del possesso dei requisiti	17/12/2025 09:30-11:30	Docente in fase di definizione	Sincrono
10	Attività formativa asincrona	Asincrono	Asincrono	Asincrono

**MODULO 3 – La fase di esecuzione nei servizi e forniture con strumenti di acquisto aggregati (20 ore)**

12 gennaio - 2 febbraio 2026

Obiettivi: Fornire le competenze operative per la **gestione dell'esecuzione dei contratti in forma aggregata**, attraverso modelli organizzativi condivisi, strumenti digitali di monitoraggio, gestione delle varianti, delle contestazioni e dei collaudi, fino alla chiusura e rendicontazione del contratto.

Al termine del modulo i partecipanti sono in grado di:

- Coordinare l'esecuzione tra più enti in base a modelli organizzativi strutturati
- Monitorare le prestazioni contrattuali con strumenti digitali e condivisi
- Gestire varianti, penali e reclami in maniera tracciata e conforme
- Condurre collaudi e chiusure contrattuali in forma aggregata
- Riconoscere e prevenire criticità ricorrenti nella fase esecutiva
- Rendicontare correttamente le attività contrattuali in contesti multilivello

	WEBINAR	DATA	DOCENTE	MODALITA'
1	Le modifiche contrattuali	12/01/2026 09:30-11:30	Mariano Protto	Sincrono
2	IL DEC ed il regime delle responsabilità	14/01/2026 09:30-11:30	Mariano Protto	Sincrono
3	Il subappalto ed i subcontratti nei servizi e forniture	16/01/2026 09:30-11:30	Paola Conio	Sincrono
4	Digitalizzazione della fase esecutiva: piattaforme e strumenti operativi	21/01/2026 09:30-11:30	Paola Conio	Sincrono
5	Gestione delle varianti e delle riserve	23/01/2026 09:30-11:30	Aria SPA	Sincrono
6	Gestione delle penali, reclami e contenzioso	26/01/2026 09:30-11:30	Paola Conio	Sincrono
7	Il collaudo tecnico e amministrativo	28/01/2026 09:30-11:30	Paola Conio	Sincrono
8	La revisione prezzi nei contratti di servizi e forniture e le clausole revisionali	30/01/2026 09:30-11:30	Paola Conio	Sincrono
9	L'esecuzione nei contratti aggregati: criticità ricorrenti e soluzioni operative	02/02/2026 09:30-11:30	Paola Conio	Sincrono
10	Attività formativa asincrona	Asincrono	Asincrono	Asincrono